Haut Conseil pour l'avenir de l'assurance maladie

Appel d'offres : organisation d'ateliers prospectifs sur les scénarios de déploiement de l'IA en santé

1. Contexte

Dans le cadre de son programme de travail, le Hcaam s'est saisi de la question des apports et limites de l'IA dans deux parcours de santé, celui du cancer du sein et celui des urgences. Basés à la fois sur les connaissances issues de la littérature scientifique et à la fois sur l'expérience des professionnels de santé usagers de l'IA au sein de leur établissement de santé, les travaux du Hcaam rentrent à présent dans leur dernière phase qui consistera à construire des scénarios prospectifs de déploiement de l'IA au sein de ces parcours.

2. Objectifs de la mission

Il s'agira pour le prestataire retenu d'accompagner le Hcaam dans la mise en œuvre de cette dernière phase prospective qui comprend 3 étapes, à savoir 1/la préparation des ateliers, 2/leur animation et 3/la restitution des travaux élaborés lors des ateliers.

3. Description des prestations attendues

Ces trois étapes consistent précisément à :

- Avant les ateliers :
    - Relecture et finalisation des scénarios servant de base de travail pour les ateliers prospectifs ;
    - Participation à l'organisation de ces ateliers, en particulier les documents préparatoires (livret participant) et la gestion des invitations à la participation aux ateliers ;
- Animation des ateliers ;
- Après les ateliers :
    - Restitution et intégration des connaissances issues des travaux menés en atelier ;
    - Proposition d'approfondissements possibles en vue de la finalisation du rapport du Hcaam sur l'IA en santé.

4. Livrables attendus

Pour les 2 étapes nécessitant des livrables :

- **Livrable 1 : Avant les ateliers** :

- Une version amendée en mode « révision » des scénarios initiaux du Hcaam incluant des propositions d'ajouts, de suppressions et de commentaires afin de rendre les scénarios plus pertinents ;
- Une note courte de 4 pages maximum (hors annexes) détaillant le déroulé des ateliers et incluant leurs modalités d'organisation que le prestataire mettra en œuvre après l'accord du Hcaam.
- Rédaction des documents préparatoires aux ateliers à destination des participants (livret participant)

- **Livrable 2 : Après les ateliers** :
  - Une version en mode « révision » des scénarios du Hcaam incluant les apports des ateliers en termes de :
    - Crédibilité, cohérence interne des scénarios ;
    - Avantages et inconvénients des scénarios pour l'amélioration du système de santé ;
    - Freins et leviers pour leur mise en œuvre.

  - Une note courte de 4 pages maximum (hors annexes) détaillant les approfondissements possibles à envisager pour la finalisation du rapport du Hcaam sur l'IA, notamment en termes :
    - De rédaction d'un scénario désirable pouvant être une combinaison de certains éléments des 3 scénarios travaillés en atelier ;
    - Les freins et leviers pour la mise en œuvre de ce scénario désirable.

5. Profil et compétences requises

- Expertise démontrée en pilotage d'étude de prospective en santé ;
- Connaissance des acteurs et des enjeux de l'IA en santé ;
- Maîtrise des outils et techniques d'animation de groupes de travail ;
- Compétences d'analyse critique et capacités rédactionnelles ;
- Respect des délais et bonne communication.

6. Durée et calendrier

- Démarrage : 20 novembre 2026
- Durée de la mission : 4 mois
- Livrable 1 : au plus tard le 10 décembre 2026
- Livrable 2 : au plus tard le 4 février 2027

7. Modalités de réponse

Merci de nous indiquer si vous êtes susceptible d'être intéressé par la conduite de cette recherche et, le cas échéant, en fournissant un budget prévisionnel.

Ce dernier devra, dans la mesure du possible, détailler les coûts / dépenses prévisionnels et décrire les coûts corrélés aux différentes productions attendues.

Les réponses sont attendues au plus tard le 06 novembre 2026 à 9h, par envoi électronique à hcaam@sante.gouv.fr

8. Contact

Pour toute question relative à cet appel d'offre, veuillez contacter : Mme Catherine POLLAK, Secrétaire Générale du Hcaam catherine.pollak@sante.gouv.fr et M Philippe GUILBERT, Secrétaire Général adjoint du Hcaam, philippe.guilbert@sante.gouv.fr