

# **Colloque sur le pilotage des investissements à l'heure de la transition écologique**

## **Le rôle de l'évaluation socioéconomique pour les secteurs de l'énergie et des transports**

Sous la présidence de Marc FLEURBAEY  
Président du Conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique

**4 décembre 2025**

**Auditorium Marceau Long, 20 avenue de Ségur 75007 Paris**

### **Version provisoire**

#### **Problématique**

La France doit faire face au défi de la transition écologique et énergétique, sans négliger les autres défis. L'investissement dans des infrastructures structurantes à moyen et long terme constitue l'un des leviers essentiels pour le relever. Cela doit être engagé tout en renforçant notre potentiel économique dans un contexte international bouleversé et en tenant compte d'une situation financière fortement fragilisée.

Les évaluations socioéconomiques préalables aux investissements, qui relèvent désormais d'une obligation légale pour l'ensemble des investissements financés par l'État, représentent des outils incontournables pour éclairer les choix stratégiques à mettre en œuvre et pour déterminer les meilleures options possibles.

L'efficacité de ces outils d'évaluation pour éclairer la décision et faciliter le débat public nécessite :

- d'intégrer toutes les dimensions économiques, sociales, environnementales et technologiques, ce qui pose des questions de méthode ;
- d'apprécier au mieux l'ensemble des risques et des incertitudes inhérents à toute projection dans l'avenir et de définir les politiques d'accompagnement pour minimiser ces risques, ce qui suppose de rassembler de nombreuses compétences ;
- de s'appuyer sur des scénarios prospectifs de référence réalistes et des feuilles de route pilotées par l'État et partagées par l'ensemble des acteurs, qui prennent en compte les différents enjeux du pays : souveraineté, prospérité, écologie, cohésion sociale.

Le Conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique du Haut-commissariat à la Stratégie et au Plan a engagé toute une série de travaux pour consolider ces évaluations sur la base des pratiques existantes en questionnant la manière d'appréhender les impacts environnementaux, les impacts sur les territoires, et les effets redistributifs des investissements engagés.

Les secteurs de l'énergie et des transports constituent deux secteurs essentiels pour assurer un développement économique soutenable. Ces deux secteurs se trouvent dans une période de transition majeure avec des incertitudes nombreuses à moyen et long terme, aussi bien sur l'offre d'énergie et de mobilité que sur la demande avec les changements prévisibles des comportements de la population et des acteurs économiques, ainsi que de fortes incertitudes

sur la viabilité économique et industrielle d'innovations technologiques plus ou moins matures. Les acteurs de ces secteurs (privés et publics) sont confrontés à des équilibres internationaux fortement perturbés, face à un marché mondialisé en forte compétition, et des perspectives de financement difficiles.

Les travaux en cours sur ces deux secteurs permettent déjà de dégager plusieurs recommandations que ce colloque se propose de présenter et de discuter.

## **Programme préliminaire**

### **9h00 – Ouverture du colloque**

- **Clément BEAUNE**, Haut-commissaire à la Stratégie et au Plan
- **Marc FLEURBAEY**, Président du conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique, HCSP

### **9h15 – Discours inaugural**

- En attente

### **9h30 – Table ronde : Le secteur des transports**

- **Modération : Luc BAUMSTARK**, Vice-président du conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique
- **William ROY**, Inspecteur général de l'environnement et du développement durable ou **François COMBES**, Président du Comité Méthodologique et Scientifique du référentiel d'évaluation du ministère des transports
- **Dominique BUREAU**, Membre du conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique et chef économiste de la SGP
- **Laurence DEBRINCAT**, Directrice Prospective & Études, Ile De France Mobilités
- **Geneviève LAFERRERE**, Pilote du réseau national « Territoires et mobilités durables » de France Nature Environnement

### **10h45-11h00 Pause**

### **11h00 – Table ronde : Le secteur de l'énergie**

- **Modération : Jean-Paul BOUTTES**, ancien directeur de la Stratégie et de la Prospective, EDF ; **Luc BAUMSTARK**, Vice-président du conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique
- **Patrick LEDERMANN**, Président du pôle énergie, Académie des technologies
- **Dominique FINON**, Economiste, Directeur de recherche émérite au CNRS, chercheur au Centre international de recherche sur l'environnement et le développement (CIRED)
- **Cécile MAISONNEUVE**, Conseillère à l'Institut français des relations internationales (Ifri)
- **Aude POMMERET**, Economiste, membre du conseil scientifique des méthodes d'évaluation socioéconomique

### **12h15 – Conclusion**

- **Géraldine LEVEAU**, Secrétaire générale adjointe, Secrétariat général pour l'Investissement